

**BÁO CÁO QUẢN TRỊ VÀ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA
HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2025, KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2026**

**Kính trình: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG
CÔNG TY CỔ PHẦN IN TRẦN PHÚ**

Hội đồng quản trị (“**HĐQT**”) Công ty Cổ phần In Trần Phú (“**Công ty**”) báo cáo Đại hội đồng cổ đông (“**ĐHĐCĐ**”) thường niên năm 2026 kết quả thực hiện nhiệm vụ năm 2025 và mục tiêu, nhiệm vụ, kế hoạch hoạt động của **HĐQT** trong năm 2026 như sau:

I. TÌNH HÌNH THỰC HIỆN NHIỆM VỤ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2025

1. Thành phần **HĐQT:**

Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần In Trần Phú gồm ba (03) thành viên:

- Ông Nguyễn Tiến Mạnh - Chủ tịch **HĐQT** ;
- Ông Chu Huy Tùng - Thành viên **HĐQT**;
- Bà Vũ Thị Kim Thanh - Thành viên **HĐQT**.

2. Kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị trong năm 2025:

2.1. Hoạt động chung của **HĐQT:**

- **HĐQT** Công ty hoạt động theo đúng quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty, các Nghị quyết đã được **ĐHĐCĐ** thông qua. **HĐQT** luôn phối hợp chặt chẽ với Ban kiểm soát để triển khai hiệu quả các Nghị quyết của **HĐQT** và **ĐHĐCĐ**, bám sát mục tiêu chiến lược và tối ưu hóa hiệu quả sản xuất kinh doanh.
- Trong năm 2025, **HĐQT** đã tổ chức các cuộc họp **HĐQT** định kỳ và đột xuất để kịp thời xem xét thông qua các Tờ trình của Giám đốc theo đúng thẩm quyền nhằm phục vụ cho hoạt động của Công ty. Việc thảo luận và biểu quyết đảm bảo tính dân chủ, tuân thủ Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Công ty.
- Chủ tịch **HĐQT** thực hiện đúng chức trách trong việc lập chương trình công tác, phân công nhiệm vụ thành viên; ban hành các quyết định/thông báo kịp thời và giám sát sao Ban điều hành thực hiện các Nghị quyết của **ĐHĐCĐ**/**HĐQT**, đồng thời tham vấn hiệu quả cho **HĐQT** các vấn đề thuộc thẩm quyền.
- Trong năm, các thành viên **HĐQT** đã phối hợp chặt chẽ với Ban điều hành để giám sát từng chỉ tiêu kinh doanh, kịp thời tháo gỡ vướng mắc để hoàn thành kế hoạch mà **ĐHĐCĐ** giao. Mọi phiên họp **HĐQT** đều có sự góp mặt của Ban điều hành và đội ngũ cán bộ chủ chốt. Điều này giúp các quyết sách được thảo luận đa chiều, đánh giá đúng thực trạng tại các bộ phận. Nhờ đó, các Nghị quyết ban hành luôn đạt được sự thống nhất tuyệt đối.
- Trong năm 2025, **HĐQT** đã thảo luận và ban hành các Nghị quyết/Quyết định quan trọng, tạo tiền đề cho sự ổn định và phát triển của Công ty, cụ thể:
 - Triệu tập và tổ chức **ĐHĐCĐ** thường niên năm 2025 theo đúng quy định.
 - Thông qua Sơ đồ tổ chức điều chỉnh và quy định về chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn của các phòng ban trong Công ty.



- Thông qua việc phân công nhiệm vụ cho Giám đốc của Công ty nhằm linh hoạt, chủ động trong hoạt động kinh doanh của Công ty.
- Thông qua việc cấp hạn mức tín dụng tại Ngân Hàng TMCP Đông Nam Á – Chi nhánh Sài Gòn (SeABank).
- Thông qua việc lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tình chính năm 2025 của Công ty.
- Quyết nghị các vấn đề phát sinh thuộc thẩm quyền của HĐQT.

2.2. **Kết quả giám sát của HĐQT đối với Ban Điều hành:**

- Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty, HĐQT trong năm 2025 đã thực hiện giám sát ban điều hành trong việc thực hiện các nhiệm vụ sau:
 - Giám sát chặt chẽ những nội dung triển khai các Nghị quyết của ĐHĐCĐ và các Quyết định trọng yếu trong năm 2025. Ban Điều hành đã cụ thể hóa các chủ trương chỉ đạo thành kế hoạch được giao. Công tác báo cáo kết quả thực hiện được duy trì định kỳ, đảm bảo tính kịp thời và trung thực, tuân thủ đúng quy định của Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Công ty.
 - Kiểm tra, đôn đốc Ban Điều hành trong việc thiết lập hệ thống kiểm soát nội bộ và quản trị rủi ro tài chính.
 - Chủ trì, chỉ đạo và tổ chức thành công cuộc họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2025.
 - Đảm bảo tính đồng bộ giữa quản trị và điều hành, phối hợp chặt chẽ với Ban kiểm soát trong công tác giám sát. HĐQT đã sâu sát chỉ đạo Ban điều hành triển khai quyết liệt các Nghị quyết của HĐQT và ĐHĐCĐ, đảm bảo mọi hoạt động sản xuất kinh doanh đều bám sát các chỉ tiêu và mục tiêu tăng trưởng đã đề ra.
- Công tác phối hợp giữa HĐQT và Ban điều hành luôn bám sát Điều lệ Công ty và các quy định pháp luật hiện hành. Sự phân định rõ ràng về quyền hạn và nhiệm vụ đã giúp công tác điều hành sản xuất kinh doanh đạt tính tuân thủ cao, và quản trị chặt chẽ.
- **Đánh giá chung:** HĐQT đánh giá cao năng lực chuyên môn và tinh thần trách nhiệm của Ban Điều hành cùng đội ngũ cán bộ chủ chốt. Tập thể lãnh đạo đã thực thi nghiêm túc các Nghị quyết của ĐHĐCĐ và HĐQT, đảm bảo công tác điều hành sản xuất kinh doanh đi đúng định hướng và hoàn thành các mục tiêu kế hoạch năm 2025.

2.3. **Kết quả chỉ đạo thực hiện đạt được trong năm 2025:**

- Về vốn của cổ đông: sử dụng quản lý và sử dụng nguồn vốn đúng mục đích, đảm bảo tuyệt đối tính bảo toàn và hiệu quả trong hoạt động đầu tư, kinh doanh.
- Về sản xuất kinh doanh năm 2025: Công tác chỉ đạo, điều hành của HĐQT trong năm qua đã mang lại những kết quả cụ thể như sau:
 - Doanh thu thuần và thu nhập khác: 276,26 tỷ đồng.
 - Lợi nhuận trước thuế: 4,47 tỷ đồng.
- Về tổ chức: Công ty đảm bảo đảm bảo việc làm và thu nhập ổn định cho đội ngũ nhân sự; thực hiện hài hòa lợi ích giữa cổ đông, nghĩa vụ ngân sách và chiến lược phát triển bền vững của Công ty.

II. **ĐỊNH HƯỚNG HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2026**

Trong bối cảnh ngành in năm 2026 tiếp tục đối mặt chi phí đầu vào và sự cạnh tranh giá khốc liệt. HĐQT đã chủ động định hướng chiến lược giao Ban điều hành tổ chức thực thi các mục tiêu và kế hoạch sản xuất kinh doanh như sau :

1. **Chỉ tiêu, kế hoạch kinh doanh năm 2026:**

- Tổng doanh thu thuần và thu nhập khác: 288,64 tỷ đồng;
- Tổng lợi nhuận trước thuế: 5,98 tỷ đồng;

2. Kế hoạch và giải pháp thực hiện:

- Triển khai thực hiện các Nghị quyết ĐHĐCĐ giao.
- Chỉ đạo Ban điều hành tập trung nguồn lực hành động nhằm đạt được kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2026 đã đề ra; mở rộng đối tượng khách hàng, mở rộng thêm thị phần đặc biệt là thị trường vé số, tiếp tục đẩy mạnh tăng trưởng các mặt hàng chủ lực truyền thống và thể mạnh (Sách giáo khoa, tem nhãn, vé số).
- Tập trung cải cách tăng hiệu quả đầu tư, giảm chi phí hoạt động, nhằm tăng năng suất cũng như nâng cao chất lượng sản phẩm để đạt hiệu quả sản xuất kinh doanh cao nhất.
- Tăng cường công tác quản lý giám sát các hoạt động Ban điều hành và bộ máy giúp việc nhằm bám sát và chỉ đạo kịp thời.
- Tiếp tục xây dựng và hoàn thiện các quy chế, chính sách đối với người lao động nhằm phù hợp với tình hình hoạt động kinh doanh và hệ thống quản trị nội bộ Công ty và luật pháp hiện hành.
- Chỉ đạo Ban Điều hành nghiêm túc triển khai thực hiện các nghị quyết, quyết định của HĐQT và ĐHĐCĐ.
- Kien toàn bộ máy tổ chức, xây dựng văn hóa doanh nghiệp theo tiêu thức “Đồng tâm, tận tâm, quyết tâm”.

Trên đây là báo cáo của HĐQT năm 2025 và các mục tiêu, nhiệm vụ kế hoạch năm 2026.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét, thông qua.

Trân trọng.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CÔNG TY CHỦ TỊCH
CÔNG TY CỔ PHẦN
IN
TRẦN PHÚ
QUẬN 1 - TP. HỒ CHÍ MINH
NGUYỄN TIẾN MẠNH





Hà Nội, ngày 17 tháng 04 năm 2026

BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT

Định Đại hội Cổ đông thường niên năm 2026

Kính thưa: Đại hội đồng Cổ đông Công ty Cổ phần In Trần Phú

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/06/2020;
- Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần In Trần Phú;
- Căn cứ quyền hạn và trách nhiệm của BKS được quy định trong Điều lệ Tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần In Trần Phú;
- Căn cứ tình hình hoạt động của Công ty Cổ phần In Trần Phú, Báo cáo của Hội đồng Quản trị, Ban Điều hành và tình hình hoạt động của BKS trong năm 2025;
- Căn cứ Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán của Công ty cho kỳ hoạt động từ 01/01/2025 đến 31/12/2025.

Ban Kiểm Soát (“BKS”) Công ty Cổ phần In Trần Phú (“Công ty”) xin trân trọng báo cáo với Đại hội đồng cổ đông (“ĐHĐCĐ”) những nội dung chính sau:

I. HOẠT ĐỘNG CỦA BKS NĂM 2025

1. Các cuộc họp và hoạt động của BKS năm 2025:

BKS đã tổ chức các cuộc họp để thực hiện các nhiệm vụ được quy định tại Điều lệ Công ty, bao gồm các nội dung chính sau:

- Giám sát việc thực hiện Nghị quyết Đại hội Cổ đông thường niên năm 2025;
- Giám sát hoạt động của Hội đồng quản trị, Ban Điều hành;
- Giám sát việc tuân thủ quy định pháp luật Nhà nước;
- Rà soát tình hình hoạt động SXKD định kỳ tại Công ty theo chương trình làm việc của BKS;
- Thực hiện thẩm định Báo cáo tình hình thực hiện ngân sách, Báo cáo tài chính, Báo cáo quản trị của Công ty, đưa ra ý kiến đóng góp để Công ty khắc phục kịp thời, đảm bảo các báo cáo được lập theo đúng quy định, phản ánh trung thực, hợp lý tình hình tài chính và hoạt động kinh doanh của Công ty.
- Công tác kiểm tra, giám sát của các thành viên BKS được thực hiện liên tục, có hệ thống nhằm nắm bắt kịp thời hoạt động của Công ty để giúp đơn vị phát hiện và khắc phục những tồn tại trong hệ thống quản lý, điều hành và hệ thống kiểm soát nội bộ.

2. Thù lao của BKS năm 2025:

BKS hoạt động có 03 thành viên gồm Trưởng ban và 02 thành viên, các thành viên BKS đều làm việc theo chế độ kiêm nhiệm hưởng thù lao. Mức thù lao năm 2025 của các BKS đã được ĐHĐCĐ thông qua, cụ thể:

- Trưởng BKS : 5.000.000 đồng/người/tháng
- Thành viên BKS: 3.000.000 đồng/người/tháng

Các chi phí liên quan đến hoạt động của BKS thực hiện theo quy định nội bộ của Công ty và quy định pháp luật với mục tiêu tiết kiệm, hiệu quả.



II. ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025

1. Tóm tắt tình hình tài chính của Công ty như sau:

Đơn vị: Tỷ đồng

STT	Chỉ tiêu	31/12/2025	01/01/2025	Chênh lệch	% Biến động
		(1)	(2)	(3)=(1)-(2)	(4)=(3)/(2)
A	Tổng tài sản	883,67	898,55	(14,88)	-2%
1	Tài sản ngắn hạn	587,26	600,99	(13,73)	-2%
2	Tài sản dài hạn	296,41	297,56	(1,15)	0%
B	Tổng nguồn vốn	883,67	898,55	(14,88)	-2%
1	Nợ phải trả	283,35	302,70	(19,35)	-6%
2	Nguồn vốn chủ sở hữu	600,32	595,84	4,48	1%

Tổng tài sản, nguồn vốn vào thời điểm cuối năm giảm 2% so với đầu năm, tương ứng giá trị giảm 14,88 tỷ VND. Công ty cần tăng cường thu hồi các khoản nợ phải thu khách hàng và tìm kiếm đơn hàng mới để tạo thêm dòng tiền từ hoạt động kinh doanh.

2. Đánh giá kết quả hoạt động kinh doanh 2025:

Đơn vị tính: Tỷ đồng

STT	Chỉ tiêu	TH 2025	KH 2025	% TH/ KH
		(1)	(2)	(4) = (1)/(2)
1	Sản lượng (tỷ trang)	28,09	45,00	62%
2	Tổng doanh thu từ HĐ SXKD chính và thu nhập khác	276,26	298,65	93%
3	Lợi nhuận trước thuế	4,47	4,12	109%

Công ty đạt và vượt chỉ tiêu LNTT năm 2025 do được giảm tiền thuê đất năm 2025.

3. Thẩm định Báo cáo tài chính của Công ty và sổ sách kế toán năm 2025

Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC. Báo cáo kiểm toán có ý kiến ngoại trừ và vấn đề nhấn mạnh.

Việc ghi chép, mở sổ kế toán, phân loại các nội dung kinh tế theo các chuẩn mực kế toán Việt nam và các quy định hiện hành

III. TÌNH HÌNH TUÂN THỦ CÁC QUY ĐỊNH CỦA ĐIỀU LỆ CÔNG TY, NGHỊ QUYẾT CỦA ĐẠI HỘI CỔ ĐÔNG VÀ PHÁP LUẬT CỦA NHÀ NƯỚC

BKS đánh giá các hoạt động của Công ty trong năm 2025 tuân thủ theo đúng pháp luật hiện hành. Việc triển khai thực hiện các Nghị quyết của ĐHĐCĐ và HĐQT cũng được giám sát chặt chẽ, đảm bảo đúng quy định đề ra. Trong phạm vi quyền hạn, trách nhiệm của mình, BKS đánh giá HĐQT, Giám Đốc và các phòng ban liên quan đã không để xảy ra vi phạm nào lớn ảnh hưởng đến hoạt động của Công ty.

IV. KẾT QUẢ GIÁM SÁT ĐỐI VỚI HĐQT VÀ GIÁM ĐỐC

- Các nghị quyết của HĐQT đã được ban hành tuân thủ thẩm quyền của HĐQT và nội dung của các Nghị quyết này tuân thủ các Nghị quyết của Đại hội Cổ đông, Luật Doanh nghiệp, Điều lệ của Công ty, và các quy định khác của pháp luật.
- HĐQT tổ chức họp định kỳ và bất thường do Chủ tịch HĐQT chủ trì, thường xuyên mời BKS tham gia trong các cuộc họp triển khai thực hiện Nghị quyết của Đại hội Cổ đông; Thảo luận và quyết nghị những vấn đề quan trọng, giải quyết những vướng mắc trong hoạt động kinh doanh.

- BKS ghi nhận HĐQT, Giám đốc đã thực hiện đầy đủ trách nhiệm quản lý của mình tuân thủ đúng Luật Doanh nghiệp, Điều lệ của Công ty, Nghị quyết của Đại hội Cổ đông và các quy định khác của pháp luật.

V. ĐÁNH GIÁ SỰ PHỐI HỢP GIỮA BKS VỚI HĐQT, GIÁM ĐỐC VÀ CÁC CỔ ĐÔNG

Trong năm 2025 BKS đã nhận được sự phối hợp chặt chẽ của HĐQT, Ban Điều hành, các cán bộ quản lý. BKS đã nhận được đầy đủ các thông tin, báo cáo tài liệu cần thiết cho công tác kiểm tra giám sát cũng như cử cán bộ làm việc với BKS khi có yêu cầu.

VI. KẾ HOẠCH KIỂM TRA, GIÁM SÁT CỦA BKS TRONG NĂM 2026

- Giám sát việc chấp hành các quy định pháp luật, Điều lệ của Công ty, tình hình thực hiện Nghị quyết ĐHCĐ, tình hình thực hiện các Nghị quyết, quyết định, chỉ thị của Hội Đồng Quản Trị.
- Thực hiện việc kiểm tra, giám sát công tác quản lý điều hành của HĐQT và Giám Đốc theo quy định của Điều lệ Công ty.
- Giám sát, đánh giá tình hình triển khai thực hiện kế hoạch kinh doanh, các dự án đầu tư, khai thác tài sản trong năm 2026.
- Thẩm định Báo cáo tài chính hàng quý, năm của Công ty. Phân tích, đánh giá tình hình tài chính, tình hình quản lý và sử dụng vốn của Công ty.
- Kiểm tra và đánh giá hiệu lực, hiệu quả của hệ thống kiểm soát nội bộ, kiểm toán nội bộ, quản lý rủi ro và cảnh báo sớm của Công ty; Giám sát, kiểm tra việc thực hiện các biện pháp tiết giảm chi phí.
- Phối hợp chặt chẽ với HĐQT, Giám Đốc và các phòng/ban, đơn vị trực thuộc để triển khai, kiểm tra, giám sát hoạt động sản xuất kinh doanh tại Công ty hiệu quả hơn.

Trên đây là nội dung báo cáo về hoạt động của BKS Công ty CP In Trần Phú. Chúng tôi rất mong tiếp tục nhận được sự hỗ trợ của các Quý Cổ đông, HĐQT cũng như sự hợp tác, phối hợp chặt chẽ của Giám Đốc và các phòng/ban nghiệp vụ trong Công ty.

Thay mặt BKS, tôi xin gửi tới Quý vị đại biểu, Quý vị cổ đông lời chúc sức khỏe, lời chào hạnh phúc và thịnh vượng!

Chúc Đại hội thành công tốt đẹp!

TM. BKS
TRƯỞNG BAN



NGUYỄN ĐẶNG VIỆT TRUNG



BÁO CÁO
KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025
KẾ HOẠCH TỔ CHỨC ĐỊNH HƯỚNG KINH DOANH NĂM 2026

Kính gửi: Quý cổ đông Công ty Cổ phần In Trần Phú

Ban Điều hành Công ty Cổ phần In Trần Phú (“Công ty”) kính báo cáo Đại hội đồng cổ đông (“ĐHĐCĐ”) về kết quả sản xuất kinh doanh năm 2025 và kế hoạch, định hướng kinh doanh năm 2026 như sau:

PHẦN 1: TÌNH HÌNH CHUNG:

Năm 2025, bối cảnh kinh tế tiềm ẩn nhiều biến động dẫn đến Công ty phải đối mặt với áp lực kép: (i) Chi phí vận hành vẫn phải duy trì với biến động giá nguyên liệu đầu vào; (ii) Chi phí năng lượng và vận hành là thách thức đáng kể; (iii) Sự thận trọng của thị trường tiêu dùng và khả năng điều chỉnh giá bán bị giới hạn bởi sức mua yếu của thị trường, đòi hỏi những chiến lược thích ứng linh hoạt để bảo toàn biên lợi nhuận.

Thị trường in ấn năm 2025 đang trải qua cuộc thanh lọc khốc liệt, nơi các đối thủ sẵn sàng áp dụng chiến lược giá cực đoan để chiếm giữ các gói thầu trọng điểm. Song song đó, sự bùng nổ của chuyển đổi số cùng tác động kéo dài từ các rào cản pháp lý như Nghị định 100/2019/NĐ-CP sau này là Nghị định 168/2024/NĐ-CP và Nghị định số 336/2025/NĐ-CP quy định về xử phạt vi phạm hành chính trong lĩnh vực giao thông đường bộ đã định hình lại thói quen tiêu dùng, đẩy phân khúc in ấn truyền thống và tem nhãn sụt giảm tăng thêm. Cộng hưởng với áp lực tỷ giá và môi trường tiền tệ thắt chặt, lộ trình phục hồi của Công ty đang trở thành một cuộc đua sức bền đầy thách thức.

Bên cạnh áp lực bên ngoài, Công ty còn phải đối mặt với bài toán hạ tầng khi hệ thống máy móc thiết bị đã dần cũ kỹ, làm phát sinh chi phí bảo trì và rủi ro gián đoạn tiến độ giao hàng. Việc duy trì sản xuất tại hai địa điểm phân tán cũng là một lực cản đối với tính linh hoạt và hiệu quả vận hành tổng thể.

Hơn thế nữa, trước những yêu cầu ngày càng khắt khe về trách nhiệm xã hội, việc tuân thủ các quy định nghiêm ngặt về PCCC theo Nghị định 136/2020/NĐ-CP và bảo vệ môi trường theo Nghị định 08/2022/NĐ-CP không chỉ là trách nhiệm mà còn là một áp lực tài chính lớn. Những khoản đầu tư bắt buộc vào hệ thống xử lý khí thải, nước thải ảnh hưởng trực tiếp đến chi phí vận hành của Công ty.

PHẦN 2_KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025

2.1. Tóm tắt kết quả hoạt động:

DVT: tỷ đồng

STT	Chỉ tiêu	Kế hoạch	Thực hiện	% TH/KH
1	Sản lượng (tỷ trang)	45,00	28,09	62%
2	Tổng doanh thu thuần và thu nhập khác (tỷ đồng)	298,65	276,26	93%
3	Tổng lợi nhuận trước thuế (tỷ đồng)	4,12	4,47	108%



2.2. Các chỉ tiêu tài chính:

ĐVT: tỷ đồng

Chỉ tiêu	Tại 31/12/2025	Tại 01/01/2025
A. Tổng tài sản (1) + (2):	883,66	898,54
1. Tài sản ngắn hạn	587,25	600,99
2. Tài sản dài hạn	296,41	297,55
B. Tổng nguồn vốn (3) + (4)	883,66	898,54
3. Nợ phải trả	283,35	302,7
4. Vốn Chủ sở hữu	600,31	595,84

() Kết quả đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC. Chi tiết cụ thể và các chỉ tiêu khác có báo cáo quyết toán đã kiểm toán kèm theo.*

Trong bối cảnh thị trường nhiều biến động, Công ty đã đạt được kết quả đáng khích lệ trong công tác đấu thầu và phát triển thị trường như sau:

- Mảng sách Giáo dục: Trúng thầu 10 gói thầu lớn, tăng thêm 8 gói so với các năm trước. Việc duy trì và mở rộng số lượng gói thầu này giúp đảm bảo sản lượng sản xuất ổn định cho nhà máy.
- Mảng Tạp chí: Gói thầu tạp chí hàng không trị giá 52 tỷ đồng trong 2 năm. Góp phần ổn định doanh thu dài hạn.
- Mảng Vé số: Sản phẩm nhận được phản hồi tích cực và đánh giá rất cao từ phía khách hàng về chất lượng và tính bảo mật. Đây là tiền đề quan trọng để Công ty tiếp tục mở rộng thị phần và tự tin đấu thầu trong các giai đoạn tiếp theo.

Từ những kết quả cụ thể trong công tác đấu thầu và sự tín nhiệm của khách hàng đối với các dòng sản phẩm chủ lực (Sách giáo dục, Tạp chí cao cấp, Vé số), Công ty đã tạo dựng được nền tảng doanh thu ổn định, đảm bảo gia tăng thị phần và củng cố vị thế cạnh tranh cũng như góp phần tối ưu hóa công suất vận hành, nâng cao hiệu quả hoạt động kinh doanh. Từ đó, củng cố uy tín thương hiệu, tạo lợi thế cạnh tranh trực tiếp cho các kỳ đấu thầu tiếp theo.

PHẦN 3_KẾ HOẠCH ĐỊNH HƯỚNG KINH DOANH NĂM 2026

3.1. Kế hoạch kinh doanh năm 2026:

Dựa trên những kết quả đạt được trong năm 2025, Ban Điều hành Công ty xây dựng kế hoạch 2026 với một số chỉ tiêu cụ thể như sau:

ĐVT: tỷ đồng

Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2025	Kế hoạch năm 2026	% KH2026/TH2025
Sản lượng (tỷ trang)	28,09	45,02	160%
Tổng doanh thu thuần và thu nhập khác	276,26	288,64	104%
Tổng lợi nhuận trước thuế	4,47	5,98	134%

3.2. Định hướng hoạt động và công tác điều hành năm 2026

Chiến sự Mỹ Israel và Iran đã đẩy giá dầu tăng cao và diễn biến khó lường của chiến tranh dẫn tới chi phí đầu vào lại tăng đột biến, áp lực lạm phát gia tăng dẫn đến kinh tế thế giới và kinh tế Việt Nam gặp nhiều khó khăn thách thức.

Dự báo năm 2026, ngành in vẫn tiếp tục đối mặt với áp lực chi phí đầu vào và sự cạnh tranh khốc liệt về giá. Để thích nghi, Công ty đặt ra các mục tiêu trọng tâm với lộ trình thực hiện cụ thể như sau:

3.2.1. Phát triển thị trường:

- Mở rộng thị phần vé số: Tập trung nguồn lực để tham gia đấu thầu nhiều khu vực miền Đông Nam Bộ. Mục tiêu không chỉ là tăng doanh thu mà còn là tối ưu hóa năng suất thiết bị chuyên dụng, đảm bảo các tiêu chuẩn khắt khe nhất về tính bảo mật và tiến độ giao hàng.
- Củng cố nhóm sản phẩm chủ lực: Đẩy mạnh khai thác các đơn hàng có nhu cầu ổn định như sách giáo khoa, nhãn mác, lịch và ấn phẩm định kỳ giúp doanh nghiệp duy trì dòng tiền và ổn định việc làm cho người lao động.
- Đầu tư thiết bị trọng điểm: Triển khai kế hoạch nâng cấp máy móc theo hướng chuyên môn hóa cho mảng vé số, nhằm tạo lợi thế cạnh tranh về chất lượng ngay từ khâu chào thầu.

3.2.2. Tối ưu hóa vận hành và hiện đại hóa sản xuất:

- Đổi mới công nghệ có lộ trình: Từng bước thay thế các dòng máy cũ bằng công nghệ in hiện đại. Việc này trực tiếp giải quyết bài toán giảm tỷ lệ hao hụt nguyên vật liệu và nâng cao năng suất.
- Tái cơ cấu quy trình sản xuất: Nghiên cứu và sắp xếp lại mặt bằng nhà xưởng, kho bãi. Mục tiêu là rút ngắn khoảng cách di chuyển giữa các công đoạn, từ đó giảm chi phí logistics nội bộ và tăng tính linh hoạt trong phối hợp giữa các bộ phận.

3.2.3. Kiểm soát chi phí và nâng cao hiệu quả tài chính:

- Quản trị nguyên vật liệu đầu vào: Chủ động đàm phán trực tiếp với các nhà cung cấp lớn để có mức giá cạnh tranh nhất. Đồng thời, nghiên cứu ứng dụng các nguyên liệu thay thế phù hợp để hạ giá thành nhưng vẫn đảm bảo tiêu chuẩn chất lượng.
- Tinh gọn bộ máy vận hành: Triệt tiêu các khâu trung gian gây lãng phí, tối ưu hóa định biên nhân sự và thúc đẩy năng suất lao động cá nhân thông qua việc cải tiến quy trình làm việc. Đầu tư máy móc thiết bị hiện đại để dần thay thế những khâu cần nhiều năng lực.

3.2.4. Nâng cao dịch vụ và xây dựng lợi thế cạnh tranh:

- Cải tiến quy trình tiếp nhận và xử lý đơn hàng theo hướng chuyên nghiệp hóa, rút ngắn thời gian phản hồi để giữ chân đối tác truyền thống và thu hút khách hàng mới.
- Số hóa kênh bán hàng: Đầu tư vào Marketing đúng trọng điểm, khai thác tối đa các nền tảng trực tuyến để mở rộng mạng lưới phân phối, giảm bớt sự phụ thuộc vào các kênh tiếp thị truyền thống vốn đang dần bão hòa.
- Đào tạo nhân lực tại chỗ: Tập trung đào tạo nâng cao tay nghề và kỹ năng quản lý cho đội ngũ trực tiếp sản xuất, đảm bảo nhân sự làm chủ được các công nghệ in ấn.

3.2.5. Tuân thủ quy định và phát triển bền vững:

- Tuyệt đối tuân thủ pháp lý: Duy trì và cập nhật liên tục các tiêu chuẩn về PCCC, an toàn lao động và bảo vệ môi trường theo quy định của pháp luật.



- Hướng tới sản xuất xanh: Nghiên cứu áp dụng các giải pháp tiết kiệm năng lượng, giảm thiểu chất thải và ưu tiên sử dụng vật liệu thân thiện môi trường. Đây không chỉ là trách nhiệm xã hội mà còn là điều kiện bắt buộc để tham gia vào chuỗi cung ứng của các đối tác lớn trong tương lai.

Trước những thách thức chưa dừng lại của thị trường trong năm 2026, sự linh hoạt và đổi mới là điều kiện tiên quyết để tồn tại. Công ty sẽ tập trung quyết liệt vào tối ưu hóa vận hành, kiểm soát chặt chẽ chi phí đầu vào và chủ động dịch chuyển sang các phân khúc thị trường tiềm năng. Đây là lộ trình thực tiễn để nâng cao năng lực cạnh tranh và duy trì đà phát triển ổn định trong giai đoạn tới.

Trân trọng báo cáo tới các Quý cổ đông,

Kính chúc Đại hội thành công tốt đẹp!

Trân trọng!

Nơi nhận :

- HĐQT – BKS;
- ĐH CĐ;
- Lưu : VT

