

## BÁO CÁO

### HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023 VÀ PHƯƠNG HƯỚNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024

Kính gửi: **ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG  
CÔNG TY CỔ PHẦN IN TRẦN PHÚ**

Thay mặt Ban Giám đốc Công ty cổ phần In Trần Phú (“**Công ty/In Trần Phú**”), tôi xin nhiệt liệt chào mừng và cảm ơn toàn thể quý vị đã dành thời gian tham dự buổi họp Đại hội đồng cổ đông thường niên ngày hôm nay.

Sau đây tôi xin trân trọng báo cáo Đại hội đồng cổ đông về kết quả hoạt động năm 2023 và một số phương hướng, nhiệm vụ sản xuất kinh doanh trong năm 2024 của Công ty như sau:

#### I. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH CỦA CÔNG TY NĂM 2023

- Năm 2023 nền kinh tế toàn cầu suy thoái do ảnh hưởng của hậu Covid, chiến sự Nga-Ukraina kéo dài, tác động tiêu cực tới hoạt động sản xuất và kinh doanh ở đa số các ngành công nghiệp. Các doanh nghiệp gặp phải những thách thức đáng kể trong việc sản xuất và tiêu thụ sản phẩm của mình do sự gián đoạn trong chuỗi cung ứng, giảm nhu cầu tiêu dùng, và hạn chế trong hoạt động kinh doanh. Điều này đặt ra áp lực lớn đối với các doanh nghiệp khi phải thích nghi với môi trường kinh doanh không ổn định.
- Các doanh nghiệp trong ngành in ấn đối mặt với những thách thức về chi phí nguyên vật liệu, như giá giấy và bột giấy, đều có xu hướng tăng trên thị trường thế giới; giá cước vận chuyển hàng nhập khẩu tăng giá do tình hình chung. Ngoài ra, biến động trên thị trường về tỉ giá, chính sách lãi suất thả nổi gây áp lực tăng giá cho giấy nhập khẩu và sản xuất trong nước tại thị trường Việt Nam.
- Lĩnh vực kinh doanh cho thuê mặt bằng thương mại, văn phòng cho thuê, khách sạn, căn hộ cũng không nằm ngoài tình hình suy thoái này. Doanh thu hoạt từ hoạt động hợp tác kinh doanh của Công ty cũng bị sụt giảm.
- Các rủi ro về chính sách:
  - Chính phủ đã ban hành Nghị định 100/2019/NĐ-CP ngày 30/12/2019, quy định xử phạt vi phạm hành chính trong lĩnh vực giao thông đường bộ và đường sắt, có hiệu lực từ ngày 01/01/2020. Tình trạng này đã tác động và tiếp tục gây ra khó khăn lớn hơn cho doanh thu phân khúc thị trường sản phẩm tem nhãn của In Trần Phú trong thời gian tới.
  - Nhà nước điều chỉnh tiền thuê đất hàng năm.
- Máy móc và thiết bị đang trong tình trạng lạc hậu và lỗi thời, mặc dù công ty đã chủ động chuẩn bị đầy đủ các chi tiết, vật tư, và phụ tùng cần thiết để thực hiện công việc bảo dưỡng định kỳ và giảm thiểu thời gian dừng máy. Tuy nhiên, việc thiếu đầu tư kéo dài đã làm cho máy móc và thiết bị ngày càng xuống cấp. Sự hỏng hóc, dừng máy thường xuyên đã gây ra ảnh hưởng lớn đến chất lượng và thời gian sản xuất là điều không thể tránh khỏi.
- Trong thời kỳ suy thoái kinh tế, các công ty đang tập trung vào việc duy trì hoạt động bằng cách tìm kiếm cơ hội làm việc. Điều này dẫn đến một sự cạnh tranh khốc liệt trong ngành in ấn; Một



số công ty có thể áp dụng chiến lược phá giá, giảm giá cực kỳ mạnh mẽ để chiếm lĩnh thị trường và loại bỏ các đối thủ cạnh tranh giành được các hợp đồng.

- Sự phân tán vị trí sản xuất các xưởng làm việc cách nhau khá xa nên đã phần nào làm giảm hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

Mặc dù đã có sự nỗ lực từ phía cán bộ quản lý và nhân viên lao động, nhưng Công ty vẫn chưa đạt được các mục tiêu được giao theo kế hoạch:

- Thách thức từ sự cạnh tranh về giá bán do bị ảnh hưởng từ giá nguyên vật liệu đầu vào biến động (tăng cao) liên tục dẫn đến sụt giảm biên độ lợi nhuận. Ngoài ra, thị trường in ấn cạnh tranh ngày càng khốc liệt giữa các nhà in; sự phá giá giữa các nhà in, theo đó số công ty đối thủ cạnh tranh sẵn sàng phá giá để trúng thầu ngày càng gia tăng thời gian gần đây.
- Doanh thu từ hoạt động in ấn sụt giảm, chỉ đạt 77,04% so với kế hoạch do ảnh hưởng của nền kinh tế suy thoái (Thị trường ngành in nói chung sụt giảm 42% so với cùng kỳ).
- Doanh thu từ hoạt động cho thuê, khai thác điểm đất của công ty giảm 19% so với năm 2022 do nhiều đơn vị đang thuê trả lại mặt bằng trước hạn.
- Lợi nhuận sau thuế âm 19,3 tỷ đồng, chủ yếu do nhà nước thay đổi chính sách thu tiền thuê đất hàng năm (tăng thu đột biến 10 tỉ đồng/năm so với năm 2022) nằm ngoài kế hoạch ngân sách năm 2023 của Công ty.
- Một số ảnh hưởng bất lợi khác: tỷ giá biến động mạnh, chính sách lãi suất thả nổi năm 2023 cũng là một trong những nguyên nhân ảnh hưởng kết quả kinh doanh của Công ty.

## 2. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh và chỉ tiêu tài chính năm 2023:

### 2.1. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh:

*ĐVT: đồng*

STT	Chỉ tiêu	Kế hoạch	Thực hiện	% TH/KH
1	Sản lượng (tỷ trang)	45.41	40.79	89.82%
2	Tổng doanh thu thuần và thu nhập khác. Trong đó:	298.52	230.74	77.30%
	+ DT thuần (hoạt động in và hoạt động khác)	298.52	229.96	77.04%
	+ Thu nhập khác	-	0.78	-
3	Lợi nhuận gộp (chưa bao gồm chi phí khấu hao TSCĐ, chi phí thuê đất, chi phí quản lý và chi phí bán hàng)	70.19	51.06	72.75%
4	Tổng lợi nhuận trước thuế	10.19	(19.37)	-190.04%

### 2.2. Các chỉ tiêu tài chính:

*ĐVT: tỷ đồng*

Chỉ tiêu	Tại 31/12/2023	Tại 01/01/2023
<b>A. Tổng tài sản (1) + (2):</b>	<b>924,17</b>	<b>935,57</b>
1. Tài sản ngắn hạn	614,54	657,64
2. Tài sản dài hạn	309,63	277,93

Chỉ tiêu	Tại 31/12/2023	Tại 01/01/2023
<b>B. Tổng nguồn vốn (3) + (4)</b>	<b>924,17</b>	<b>935,57</b>
3. Nợ phải trả	312,22	303,76
4. Vốn Chủ sở hữu	611,96	631,81

(\*) Kết quả đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC. Chi tiết cụ thể và các chỉ tiêu khác có báo cáo quyết toán đã kiểm toán kèm theo.

## II. KẾ HOẠCH TỔ CHỨC ĐỊNH HƯỚNG KINH DOANH NĂM 2024

### 1. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024 :

- Năm 2024, hoạt động kinh doanh của Công ty cổ phần In Trần Phú dự báo vẫn còn tiếp tục gặp nhiều khó khăn, thách thức, chịu sự ảnh hưởng chi phối của nền kinh tế. Ban Giám đốc quyết tâm với những nguồn lực sẵn có và sự đoàn kết nhất trí trong toàn công ty, sẽ đưa Công ty CP In Trần Phú vượt qua khó khăn, thách thức, hoàn thành nhiệm vụ được ĐHCĐ, HĐQT đã tin tưởng giao phó.
- Công ty đã xây dựng kế hoạch năm 2024 với các chỉ tiêu, định hướng cụ thể như sau:

Đvt : tỷ đồng

Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2023	Kế hoạch năm 2024	% KH2024/TH2023
Sản lượng (tỷ trang)	40.79	44.00	107.87%
Tổng doanh thu thuần và thu nhập khác	230.74	292.02	126.56%
Tổng lợi nhuận trước thuế	(19.37)	3.66	118.91%

### 2. Định hướng hoạt động và công tác điều hành năm 2024:

- Tập trung vào việc phát triển sản xuất kinh doanh dựa trên một định hướng chung đã được xác định trước đó với mục tiêu chính: tăng cường hiệu suất và mở rộng thị trường trong bối cảnh tình hình kinh tế chung đang gặp khó khăn vượt qua giai đoạn suy thoái.
- Triển khai chiến lược phát triển sản xuất kinh doanh trên các tệp khách hàng truyền thống, tiềm năng và khách hàng mới.
- Tập trung thăng thầu, khai thác các khách hàng có nguồn hàng chủ lực truyền thống làm quanh năm, tăng trưởng đơn hàng trong các nhóm hàng chủ lực như sách báo, nhãn bìa, nhãn đầu, tờ rơi, lịch.
- Tham gia đấu thầu thực hiện hợp đồng vé số miền Bắc, tạo tiền đề gia nhập thị trường này để có cơ hội trúng đầu các gói thầu tiếp theo, gia tăng lượng khách hàng và doanh số.
- Tiếp tục củng cố và phát triển nhóm sản phẩm túi giấy, bao bì hộp.
- Thực hiện phân tích và đánh giá thị trường, đối thủ để từ đó kịp thời đề xuất các giải pháp về sản xuất và chính sách thị trường.
- Đa dạng hóa các kênh bán hàng của Công ty.

### 3. Công tác sản xuất và kỹ thuật công nghệ:

- Đảm bảo ổn định chất lượng sản phẩm và công suất sản xuất cao bằng cách áp dụng các qui chế, qui định và qui trình để đảm bảo hoạt động của nhà máy diễn ra một cách ổn định và an toàn.
- Tiến hành đầu tư nâng cấp máy móc và thiết bị để cải thiện sản phẩm và nâng cao tính cạnh tranh của công ty.
- Kiểm soát chặt chẽ việc sử dụng nguyên vật liệu, phụ liệu và hóa chất để đảm bảo hiệu quả và tiết kiệm trong sản xuất.
- Thực hành tiết kiệm tối đa trong sản xuất.

### 4. Công tác tài chính:

- Kiểm soát, quản lý chặt chẽ về tài chính, ngân sách và tuân thủ kế hoạch đã đề ra, nhằm triệt để tối ưu chi phí trong bối cảnh doanh thu giảm.
- Kiểm soát giá mua nguyên vật liệu đầu vào, ứng biến kịp thời với các biến động giá thị trường mua nguyên vật liệu đầu vào (đặc biệt là giấy nhập khẩu); tìm kiếm thêm nhà cung cấp để tăng tính cạnh tranh về giá vẫn đảm bảo chất lượng và chi phí hợp lý.
- Nâng cao hiệu quả công tác Tài chính – Kế toán trong Công ty, đảm bảo doanh thu đúng, đủ, minh bạch rõ ràng.

### 5. Công tác nhân sự, tổ chức:

- Tiếp tục hoàn thiện chế độ tiền lương, trả lương theo chức danh và gắn với kết quả lao động của từng người nhằm đảm bảo thu nhập ổn định cho NLĐ; khuyến khích lao động có trình độ chuyên môn cao, tay nghề giỏi.
- Kiện toàn bộ máy tổ chức; quản lý tập trung công tác sản xuất một nơi đảm bảo kiểm soát tốt về vận hành và tối ưu ngân sách:
- Xây Dựng Văn Hóa Doanh Nghiệp: Phần đầu xây dựng văn hóa doanh nghiệp dựa trên tiêu chí "Chính trực, tận tâm, bền vững", khuyến khích mọi thành viên của tổ chức hành động và làm việc theo những giá trị này.

Trên đây là Báo cáo hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2023 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024 của Công ty cổ phần In Trần Phú.

Kính trình Đại hội xem xét, thông qua.

#### Nơi nhận :

- HĐQT – BKS;
- ĐH CĐ;
- Lưu : VT



GIÁM ĐỐC

Nguyễn Minh Linh



## BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT

### TRÌNH ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2024

Kính thưa quý cổ đông!

Căn cứ:

- Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17 tháng 6 năm 2020;
- Quyền hạn và trách nhiệm Ban Kiểm soát được quy định trong Điều lệ tổ chức và hoạt động Công ty Cổ phần In Trần Phú
- Căn cứ vào Báo cáo kiểm toán kết thúc tại ngày 31/12/2023 Của Công ty Cổ phần In Trần Phú được kiểm toán bởi Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC

Ban Kiểm soát xin báo cáo tình hình và kết quả hoạt động của Ban kiểm soát trong năm 2023 như sau:

#### I. Hoạt động của Ban Kiểm soát trong năm 2023

Trong năm, các thành viên Ban kiểm soát đã phối hợp thực hiện công tác kiểm tra, giám sát hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty trong các lĩnh vực chính cụ thể:

- Thực hiện rà soát tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh định kỳ theo chương trình làm việc của Ban kiểm soát.
- Thực hiện thẩm định báo cáo tình hình thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh, báo cáo tài chính, báo cáo quản trị của Công ty, có ý kiến đóng góp để Công ty chỉnh sửa kịp thời đảm bảo báo cáo được lập theo đúng quy trình, phản ánh trung thực tình hình tài chính của đơn vị.
- Giám sát việc thực hiện Nghị quyết của ĐH đồng cổ đông thường niên năm 2023.
- Giám sát hoạt động Hội đồng Quản trị, Ban điều hành và cán bộ quản lý.
- Giám sát việc tuân thủ pháp luật Nhà nước.

Công tác kiểm tra, giám sát của các thành viên Ban kiểm soát được thực hiện liên tục, có hệ thống nhằm nắm bắt kịp thời hoạt động của Công ty để giúp Công ty phát hiện và khắc phục những tồn tại trong hệ thống quản lý, điều hành và hệ thống kiểm soát nội bộ.

#### II. Đánh giá hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm

##### 1. Tóm tắt tình hình tài chính của Công ty năm 2023 như sau:

ĐVT tiền: tỷ đồng

Chỉ tiêu	Tại 31/12/2023 (1)	Tại 01/01/2023 (2)	Chênh lệch	
			Giá trị (3)=(1)-(2)	% tăng/giảm (3)/(2)
<b>A. Tổng tài sản (1) + (2):</b>	<b>924,17</b>	<b>935,57</b>	<b>(11,40)</b>	<b>-1%</b>
1. Tài sản ngắn hạn	614,55	657,64	(43,09)	-7%
2. Tài sản dài hạn	309,63	277,93	31,69	11%
<b>B. Tổng nguồn vốn (3) + (4)</b>	<b>924,17</b>	<b>935,57</b>	<b>(11,40)</b>	<b>-1%</b>
3. Nợ phải trả	312,22	303,76	8,45	3%
4. Vốn Chủ sở hữu	611,96	631,81	(19,85)	-3%

Tổng tài sản, nguồn vốn vào thời điểm cuối năm giảm 11,40 tỷ đồng - tương đương giảm 1%, cụ thể:

+ Tài sản ngắn hạn giảm 43,09 tỷ đồng chủ yếu do: Tài sản ngắn hạn khác giảm 49,12 tỷ đồng; Tiền và các khoản tương đương tiền giảm 6,92 tỷ đồng; Các khoản phải thu ngắn hạn giảm: 6,38 tỷ đồng. Bên cạnh đó hàng tồn kho lại tăng 19,07 tỷ đồng.

+ Tài sản dài hạn tăng 31,69 tỷ đồng chủ yếu do tăng chi phí trả trước dài hạn: 41,85 tỷ đồng (tiền thuê đất 50 năm nộp 1 lần của Bất động sản số 130-131 Kha Vạn Cân); Tài sản cố định hữu hình giảm 10,01 tỷ đồng (giá trị khấu hao trong kỳ).

+ Nợ phải trả tăng 8,45 tỷ đồng tương đương tỷ lệ tăng là 3% chủ yếu do: Tăng khoản người mua trả tiền trước, phải trả người bán ngắn hạn, chi phí trả trước ngắn hạn tổng giá trị là 22,61 tỷ đồng; Vay dài hạn tăng 30,73 tỷ đồng và vay ngắn hạn giảm 47,10 tỷ đồng.

+ Vốn chủ sở hữu giảm do trong năm 2023 Công ty có lợi nhuận âm.

Tại ngày 31/12/2023, tổng công nợ phải thu của Công ty là 494,63 tỷ đồng, trong đó nợ quá hạn là 20,93 tỷ đồng chiếm 4% trên tổng dư nợ phải thu. Giá trị hàng tồn kho tại ngày 31/12/2023 63,16 tỷ đồng, trong đó giá trị hàng chậm luân chuyển 8,01 tỷ đồng.

## 2. Đánh giá kết quả hoạt động kinh doanh của Công ty năm 2023:

### Kết quả hoạt động kinh doanh năm của Công ty

Đơn vị tính: tỷ đồng

NO	CHỈ TIÊU	Năm 2023	Năm 2022	So sánh biến động với cùng kỳ năm trước	
				Chênh lệch	% Biến động
1	<b>Doanh thu</b>	<b>231,98</b>	<b>287,03</b>	<b>(55,05)</b>	<b>-19%</b>
	DT thuần bán hàng và cung cấp dịch vụ	229,96	286,02	(56,06)	-20%
	Doanh thu hoạt động tài chính	1,23	0,97	0,26	27%
	Thu nhập khác	0,78	0,04	0,75	2091%
2	<b>Chi phí</b>	<b>251,35</b>	<b>283,32</b>	<b>(31,98)</b>	<b>-11%</b>
	Giá vốn hàng bán	217,98	240,78	(22,80)	-9%
	Chi phí tài chính	10,62	8,17	2,45	30%
	- Trong đó: Chi phí lãi vay	10,18	7,88	2,29	29%
	Chi phí bán hàng	4,97	17,01	(12,04)	-71%
	Chi phí quản lý doanh nghiệp	17,77	17,37	0,41	2%
	Chi phí khác	0,00	0,00	0,00	271%
3	<b>Lợi nhuận hoạt động kinh doanh</b>	<b>(19,37)</b>	<b>3,71</b>	<b>(23,08)</b>	<b>-623%</b>

Trong năm 2023, doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ giảm 56,06 tỷ đồng, tương ứng giảm 20% so với năm 2022, chủ yếu giảm doanh thu hoạt động in.

Kết quả kinh doanh trước thuế năm 2023 lỗ 19,37 tỷ đồng (Năm 2022 lợi nhuận trước thuế 3,71 tỷ đồng). Trong năm, Công ty phát sinh nhiều Đơn hàng âm từ Lãi gộp.

### 3. Thẩm định báo cáo tài chính của Công ty và sổ sách kế toán

Báo cáo tài chính năm 2023 đã được kiểm toán bởi Cty TNHH hãng kiểm toán AASC. Báo cáo kiểm toán có ý kiến ngoại trừ và vấn đề khác.

Việc ghi chép, mở sổ kế toán, phân loại các nội dung kinh tế theo các chuẩn mực kế toán Việt Nam và các quy định hiện hành.

### III. Tình hình tuân thủ các quy định của Điều lệ Công ty, Nghị quyết của Đại hội cổ đông và Pháp luật của Nhà nước:

Hoạt động sản xuất kinh doanh tại Công ty được thực hiện theo Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và các quy định khác của pháp luật. Công ty thực hiện chấp hành đúng các Nghị quyết của Hội đồng quản trị và Đại hội đồng cổ đông.

### IV. Đánh giá công tác quản lý, điều hành đối với HĐQT và Ban Tổng Giám đốc

Trong kỳ hoạt động, HĐQT đã chỉ đạo sát sao tình hình hoạt động kinh doanh của Công ty. Sự phối hợp giữa Ban kiểm soát, HĐQT, Ban điều hành và cán bộ quản lý: Trong năm 2023, Ban kiểm soát đã nhận được sự phối hợp chặt chẽ của HĐQT, Ban điều hành, cán bộ quản lý trong việc cung cấp đầy đủ thông tin, báo cáo tài liệu cần thiết cho công tác kiểm tra giám sát cũng như cử cán bộ làm việc với Ban kiểm soát khi có yêu cầu. Bên cạnh đó, Giám đốc Công ty cần lưu ý tuân thủ nghiêm túc quy định về thẩm quyền phê duyệt.

### V. Kiến nghị Công ty:

- Công ty cần nỗ lực hơn nữa trong việc đưa ra các giải pháp như nâng cao chất lượng dịch vụ in ấn, bảo tồn và phát triển mạng lưới khách hàng.....để tăng doanh thu, sử dụng chi phí một cách hợp lý để đem lại hiệu quả cao hơn trong hoạt động sản xuất kinh doanh;
- Nâng cao công tác quản lý công nợ khách hàng, thu hồi toàn bộ công nợ quá hạn, tránh phát sinh nợ quá hạn, nợ xấu gây thiệt hại tổn thất cho Công ty. Tiếp tục có biện pháp thu hồi các khoản công nợ phải thu khó đòi;
- Theo sát mọi biến động của giá cả nguyên vật liệu, đặc biệt là giá giấy trên thế giới để có phương án mua hàng phù hợp, tối ưu, mang lại hiệu quả tài chính;
- Tổ chức chào giá cạnh tranh nguyên vật liệu, lựa chọn nhà cung cấp có chất lượng và giá tốt nhất;
- Chủ động, bám sát và giải quyết nhanh mọi vướng mắc trong công tác sản xuất kinh doanh, quản trị, điều hành quản lý;
- Giữ ổn định chất lượng sản phẩm, đặc biệt là tem nhãn, vé số;
- Tiếp tục đẩy mạnh tiếp thị, tìm kiếm nguồn hàng, chú trọng tem nhãn, bao bì...;
- Tập trung khai thác nguồn lịch bloc
- Bảo trì máy tốt phục vụ in tem nhãn
- Phát triển thêm sản phẩm mới (túi giấy...).
- Kiểm soát tốt tỷ lệ tiêu hao nguyên vật liệu, chi phí lương và chi phí quản lý doanh nghiệp

### VI. Kết luận:

Trên đây là toàn bộ Báo cáo của Ban kiểm soát về tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty cổ phần In Trần Phú năm 2023 cũng như toàn bộ công tác hoạt động giám sát của Ban kiểm soát.

Ban kiểm soát xin cảm ơn HĐQT, Ban Giám đốc và các phòng ban chuyên môn nghiệp vụ đã tạo điều kiện cho Ban kiểm soát hoàn thành nhiệm vụ do Đại hội đồng cổ đông giao phó.

Xin trân trọng báo cáo tới các Quý cổ đông!  
Thay mặt Ban kiểm soát, tôi xin gửi tới Quý vị đại biểu, Quý vị cổ đông lời chúc sức khỏe,  
lời chào hạnh phúc và thịnh vượng.  
Chúc Đại hội thành công tốt đẹp!

**T/M. BAN KIỂM SOÁT  
TRƯỞNG BAN**



**NGUYỄN HỒNG DIỆU**

**Nơi nhận:**

- Đại hội đồng Cổ đông;
- Hội đồng quản trị;
- Ban Giám đốc;
- Ban kiểm soát



**BÁO CÁO QUẢN TRỊ VÀ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA  
HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2023, KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2024**

**Kính trình: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG  
CÔNG TY CỔ PHẦN IN TRẦN PHÚ**

Hội đồng quản trị (“**HĐQT**”) Công ty Cổ phần In Trần Phú báo cáo Đại hội đồng cổ đông (“**ĐHĐCĐ**”) thường niên năm 2023 kết quả thực hiện nhiệm vụ năm 2024 và mục tiêu, nhiệm vụ, kế hoạch hoạt động của **HĐQT** trong năm 2024 như sau:

**I. TÌNH HÌNH THỰC HIỆN NHIỆM VỤ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2023**

**1. Thành phần **HĐQT**:**

Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần In Trần Phú gồm ba (03) thành viên:

- Ông Trần Anh Tuấn - Chủ tịch **HĐQT**;
- Ông Nguyễn Tiến Mạnh - Thành viên **HĐQT**;
- Bà Vũ Thị Kim Thanh - Thành viên **HĐQT**.

**2. Tổng kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị trong năm 2023:**

**2.1. Hoạt động chung của **HĐQT**:**

- **HĐQT** Công ty Cổ phần In Trần Phú (“**Công ty**”) luôn xác định trách nhiệm và nghĩa vụ trong việc chỉ đạo và giám sát hoạt động của Ban điều hành cũng như các bộ phận hỗ trợ Ban điều hành Công ty phải nghiêm túc tuân thủ quy định pháp luật và quy chế nội bộ Công ty, đảm bảo phối hợp chặt chẽ với Ban kiểm soát Công ty giám sát việc triển khai thực hiện các Nghị quyết của **HĐQT** và Nghị quyết **ĐHĐCĐ** nhằm đảm bảo cho Công ty phát triển theo đúng định hướng, mục tiêu đã đề ra nhằm đem lại hiệu quả cao nhất trong hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.
- Hội đồng Quản trị đã tổ chức các cuộc họp định kỳ hoặc lấy ý kiến thành viên **HĐQT** bằng văn bản để thảo luận và thông qua các vấn đề quan trọng thuộc thẩm quyền. Tất cả các cuộc họp của Hội đồng quản trị hoặc lấy ý kiến thành viên **HĐQT** bằng văn bản đều được thực hiện đúng trình tự, thủ tục. Việc thảo luận, biểu quyết được thực hiện theo quy định của Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Công Ty.
- Chủ tịch **HĐQT** đã hoàn thành nhiệm vụ theo quy định của Luật doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và quy chế hoạt động của **HĐQT** trong việc lập và thực hiện chương trình công tác năm, phân công nhiệm vụ giữa các thành viên **HĐQT**; ban hành các quyết định, thông báo theo phê duyệt/chỉ đạo của **HĐQT**; chỉ đạo quản lý, giám sát ban điều hành thực hiện các Nghị quyết của **HĐQT**; tư vấn cho **HĐQT** đối với các vấn đề thuộc thẩm quyền.
- Các thành viên **HĐQT** đã có những đóng góp tích cực trong quá trình rà soát, xây dựng, hoàn thiện hệ thống quy chế quản trị nội bộ của Công ty, cùng **HĐQT** tham gia quản lý, giám sát hoạt động điều hành kinh doanh, góp phần trong công tác hoàn thành các chỉ tiêu do **ĐHĐCĐ** giao. Các phiên họp **HĐQT** đều có sự tham dự của Ban điều hành và các cán bộ chủ chốt trong Công Ty. Các quyết định thông qua tại phiên họp đều nhận được sự thống nhất cao của các thành viên **HĐQT**. Năm 2023, **HĐQT** đã thảo luận và thông qua các Nghị quyết/Quyết định, trong đó có các nội dung trọng yếu như sau:



- + Triệu tập và tổ chức cuộc họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2023;
- + Điều chỉnh tên chức danh thành viên Ban Điều hành trong Cơ cấu tổ chức quản lý của Công ty từ “Tổng Giám đốc” thành “Giám đốc” và từ “Phó Tổng Giám đốc” thành “Phó Giám đốc”;
- + Thay đổi nhân sự đảm nhiệm chức vụ Phó giám đốc Công ty;
- + Thông qua một số quy định, quy chế nội bộ của Công ty;
- + Thông qua việc cấp hạn mức tín dụng tại Ngân Hàng TMCP Đông Nam Á – Chi Nhánh Sài Gòn (SeABank).
- + Các nội dung khác thuộc thẩm quyền.

**2.2. Báo cáo thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của Hội đồng quản trị và từng thành viên Hội đồng quản trị**

- Thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023, Công ty đã triển khai chi trả thù lao cho các thành viên Hội đồng quản trị theo đúng quy định tại Điều lệ và văn bản pháp luật hiện hành, cụ thể như sau:
- Tổng thù lao của HĐQT đã bao gồm thuế TNCN năm 2023 là 260.000.000 đồng (gồm 12 tháng và 01 tháng thù lao nhân dịp tết nguyên đán), trong đó:
  - Chủ tịch HĐQT: 10.000.000 đồng /tháng.
  - Thành viên HĐQT: 5.000.000 đồng/người/tháng

**2.3. Kết quả giám sát của HĐQT đối với Ban Điều hành và Cán bộ quản lý:**

- Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty, HĐQT trong năm 2023 đã thực hiện giám sát ban điều hành trong việc thực hiện các nhiệm vụ sau:
  - Công tác tổ chức triển khai những nội dung của nghị quyết, quyết định của HĐQT Công ty. Các chủ trương, chỉ đạo mà HĐQT đưa ra cũng được Ban điều hành triển khai đầy đủ, kịp thời và báo cáo chi tiết kết quả thực hiện với tinh thần trách nhiệm cao, bảo đảm tuân thủ đúng quy định của Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Công ty.
  - Thực hiện Báo cáo thường niên năm 2023 và các Báo cáo tài chính;
  - Chủ trì, chỉ đạo và tổ chức thành công cuộc họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2023.
  - Chỉ đạo công tác điều hành của Ban điều hành, đảm bảo phối hợp chặt chẽ với Ban kiểm soát Công ty giám sát việc triển khai thực hiện các Nghị quyết của HĐQT và Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông nhằm đảm bảo cho Công ty phát triển theo đúng định hướng, mục tiêu đã đề ra.
- Việc phối hợp hoạt động giữa HĐQT và Ban Tổng giám đốc (hay còn gọi là Ban điều hành) đã thực hiện theo đúng chức năng, quyền hạn và nhiệm vụ được quy định theo Pháp luật và Điều lệ Công ty; Đảm bảo tính tuân thủ đầy đủ các quy định của pháp luật, tuân thủ các quy chế nội bộ mà Hội đồng quản trị đã ban hành trong việc điều hành sản xuất kinh doanh.
- **Đánh giá chung:** Ban Điều hành, các cán bộ quản lý và các bộ phận, phòng, ban trong Công ty là những người có năng lực, tinh thần trách nhiệm cao, tuân thủ và thực hiện đúng Nghị quyết của ĐHĐCĐ, HĐQT; tổ chức chỉ đạo, điều hành hoạt động của Công ty theo đúng định hướng, kế hoạch kinh doanh 2023 đề ra.

**2.4. Kết quả chỉ đạo thực hiện đạt được trong năm 2023:**

- Tuân thủ các quy chế, quy định quản trị nội bộ được ban hành phải hợp pháp, tính thực tiễn và hiệu quả đảm bảo thực hiện quản trị Công ty đi đúng định hướng mục tiêu đề ra.
- Luôn vì lợi ích chung của Công ty và của cổ đông, sử dụng vốn luôn được bảo toàn đúng mục đích.

- Đảm bảo việc làm, ổn định thu nhập và các chế độ chính sách người lao động, quyền lợi của cổ đông, nghĩa vụ với nhà nước đi đôi với phát triển Công ty bền vững.
- Về việc chỉ đạo thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2023: HĐQT thống nhất với kết quả sản xuất kinh doanh năm 2023 theo báo cáo của Ban điều hành và Ban Kiểm soát đã soát xét, cụ thể:
  - Doanh thu thuần và thu nhập khác: **230,74 tỉ đồng**
  - Lợi nhuận gộp: **70,19 tỉ đồng** (chưa bao gồm chi phí khấu hao TSCĐ, chi phí thuê đất, chi phí quản lý và chi phí bán hàng)
  - Lợi nhuận trước thuế: **(19,37) tỉ đồng**

## II. ĐỊNH HƯỚNG HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2024

HĐQT chỉ đạo và phối hợp chặt chẽ, kịp thời cùng với Ban điều hành Công Ty tổ chức triển khai thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2024 như sau:

### 1. Chỉ tiêu, kế hoạch kinh doanh năm 2024:

- Tổng doanh thu thuần: **292,02 tỉ đồng.**
- Lợi nhuận trước thuế: **3,66 tỉ đồng.**

### 2. Kế hoạch và Giải pháp thực hiện:

- Chỉ đạo Ban điều hành lên kế hoạch hành động nhằm đạt được kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2023 đã đề ra; mở rộng đối tượng khách hàng, mở rộng thêm thị phần, tiếp tục đẩy mạnh tăng trưởng các mặt hàng chủ lực. Tiếp tục phát triển chuyển đổi cơ cấu nhóm sản phẩm túi giấy. Mạnh dạn đầu tư và phát triển nhóm sản phẩm bao bì hộp giấy.
- Tăng cường công tác quản lý giám sát các hoạt động Ban điều hành và bộ máy giúp việc nhằm bám sát và chỉ đạo kịp thời.
- Tiếp tục xây dựng và hoàn thiện các quy chế, chính sách đối với người lao động nhằm phù hợp với tình hình hoạt động kinh doanh và hệ thống quản trị nội bộ Công ty và luật pháp hiện hành.
- Triển khai thực hiện tốt các Nghị quyết ĐHCĐ giao.
- Chỉ đạo Ban Điều hành nghiêm túc triển khai thực hiện các nghị quyết, quyết định của HĐQT và ĐHCĐ.
- Kiện toàn bộ máy tổ chức, xây dựng văn hóa doanh nghiệp theo tiêu thức “Đổi mới, phát triển, thành công”.

Trên đây là báo cáo của HĐQT năm 2023 và các mục tiêu, nhiệm vụ kế hoạch hành động năm 2024.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét, thông qua./.

Trân trọng,



TRẦN ANH TUẤN